

Số:...../TTr-ĐHĐCĐ2026

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

DRAFT

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

VỀ KẾT QUẢ TRIỂN KHAI PHƯƠNG ÁN TÁI CƠ CẤU PVcomBank

I. Các mục tiêu PACCL

Ngân hàng PVcomBank hiện đang thực hiện theo các nội dung trong Phương án cơ cấu lại gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2021 – 2025, tầm nhìn đến 2030 (PACCL), được xây dựng theo Quyết định số 689/QĐ-TTg ngày 06/06/2022 phê duyệt Đề án cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2021-2025 và đã được Ngân hàng Nhà nước thông qua theo Công văn số 10991/NHNN-QLGS ngày 12/12/2025, với mục tiêu cụ thể:

Mục tiêu 1: Nâng cao chất lượng tài sản và năng lực tài chính của PVcomBank

- Tập trung xử lý nợ xấu, tiềm ẩn xấu và tái cơ cấu danh mục tín dụng
- Tập trung xử lý danh mục đầu tư, các khoản phải thu
- Nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu
- Phát triển kinh doanh mới trên cơ sở an toàn, hiệu quả, hỗ trợ cho hoạt động xử lý/ thu hồi nợ

Mục tiêu 2: Xử lý dứt điểm các tồn tại của các Kết luận Thanh tra, Báo cáo kiểm toán

PVcomBank hướng tới mục tiêu xử lý dứt điểm tồn tại của các Kết luận thanh tra của Ngân hàng nhà nước và Kiểm toán nhà nước.

Mục tiêu 3: Không chia cổ tức dưới mọi hình thức trong giai đoạn thực hiện tái cơ cấu

PVcomBank sẽ tập trung mọi nguồn lực tài chính để tạo nguồn xử lý tài sản xấu/tiềm ẩn xấu còn tồn đọng trong giai đoạn tái cơ cấu; giữ lại lợi nhuận hàng năm ở mức hợp lý nhằm tạo niềm tin cho khách hàng, đối tác và thu hút nhà đầu tư mới, nhưng không chia cổ tức dưới mọi hình thức.

Mục tiêu 4: Xử lý các tồn tại, vi phạm, rủi ro trong hoạt động của PVcomBank

Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị điều hành, nâng cao năng lực công nghệ thông tin, cải thiện chất lượng báo cáo quản trị và tuân thủ, đảm bảo không còn tình trạng báo cáo sai lệch số liệu, niêm yết cổ phiếu.

Mục tiêu 5: Nhóm mục tiêu theo định hướng cơ cấu toàn ngành

Phát triển mạnh mẽ mô hình ngân hàng số, gia tăng tiện ích, trải nghiệm khách hàng và thực hiện mục tiêu tài chính toàn diện, phát triển bền vững trên cơ sở thúc đẩy ứng dụng công nghệ mới, tiên tiến trong quản trị điều hành và cung ứng sản phẩm, dịch vụ theo hướng tự động hóa quy trình, tối ưu hóa hoạt động nghiệp vụ.

PVcomBank đề xuất NHNN xem xét các cơ chế hỗ trợ để PVcombank hoàn thành PACCL.

II. Đánh giá thực hiện đến 31/12/2025

1. Mục tiêu 1: Nâng cao chất lượng tài sản và năng lực tài chính của PVcomBank

1.1. Tập trung xử lý nợ xấu, tiềm ẩn xấu và tái cơ cấu danh mục tín dụng

Trong năm 2025, BDL PVcomBank chỉ đạo tập trung mọi nguồn lực để đẩy mạnh việc thu hồi/xử lý các khoản nợ xấu và nợ tiềm ẩn xấu. Nhờ nỗ lực xử lý nợ cũng như sự thuận lợi của thị trường, Ngân hàng đã đạt được kết quả xử lý tốt nhất trong giai đoạn tái cơ cấu vừa qua. Tổng giá trị xử lý/thu hồi nợ trong năm 2025 là **28.726** tỷ đồng.

PVcomBank đã xây dựng kế hoạch xử lý dứt điểm các tài sản tồn đọng trong đầu năm 2026, đảm bảo làm sạch danh mục tín dụng hiện tại, tạo tiền đề cho việc phát triển danh mục tín dụng lành mạnh, hiệu quả.

1.2. Nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu

Đến 31/12/2025, tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu (CAR) của PVcomBank đạt 8,1%, luôn đảm bảo tuân thủ quy định NHNN. Đối với vốn điều lệ, PVcomBank vẫn giữ ở mức 9.000 tỷ đồng và đang nỗ lực để tăng mức vốn điều lệ từ năm 2026 theo lộ trình đã cam kết tại PACCL.

1.3. Phát triển kinh doanh mới trên cơ sở an toàn, hiệu quả, hỗ trợ cho hoạt động xử lý/ thu hồi nợ

Tăng trưởng tín dụng năm 2025 là 27,69% và tỷ lệ nợ xấu nội bảng báo cáo NHNN đến 31/12/2025 là 2,43%. PVcomBank đã kiểm soát tỷ lệ nợ xấu của hoạt động kinh doanh mới dưới 3%.

2. Mục tiêu 2: Xử lý dứt điểm các tồn tại của các Kết luận Thanh tra, Báo cáo kiểm toán

Đến thời điểm 31/12/2025, PVcomBank vẫn tiếp tục thực hiện nỗ lực khắc phục các KLTT và BCKT. Đồng thời, PVcomBank đã có Báo cáo số 71/BC-PVB ngày 05/01/2026 để báo cáo/giải trình/gửi lại hồ sơ chứng minh việc khắc phục theo yêu cầu của Thanh tra NHNN, đồng thời, đệ trình Thanh tra NHNN dừng theo dõi khắc phục một số KLTT.

Về tổng thể, trong năm 2025 Ngân hàng đã xử lý được 1 số nội dung sau: hoàn thành và xin đóng 01 KLTT hội sở chính từ năm 2012; còn 4 KLTT: đã hoàn thành thêm 1 số

kiến nghị, thu hồi thêm được nợ trả chậm phát sinh từ 2011, thu hồi thêm được 3 khoản đầu tư trái phiếu doanh nghiệp, đã xử lý khắc phục thêm được một số nội dung mới nhưng chưa hoàn thành được toàn bộ kiến nghị. PVcomBank tiếp tục xử lý, cố gắng hoàn thành hết các KLTT.

3. Mục tiêu 3: Không chia cổ tức dưới mọi hình thức trong giai đoạn thực hiện tái cơ cấu

Trong giai đoạn tái cơ cấu từ 2013 đến nay, PVcomBank luôn dành nguồn lợi nhuận để xử lý rủi ro, không chia cổ tức dưới mọi hình thức.

4. Mục tiêu 4: Xử lý các tồn tại, vi phạm, rủi ro trong hoạt động của PVcomBank

Về năng lực quản trị, điều hành: năm 2025, PVcomBank đã tiếp tục xây dựng các công cụ để đánh giá năng lực nhận diện, đo lường và cảnh báo rủi ro được chú trọng, các hệ thống chỉ tiêu rủi ro trọng yếu KRI, các công cụ cảnh báo sớm (hệ thống cảnh báo nợ sớm, hệ thống AML,...) đã được triển khai và tinh chỉnh thường xuyên.

Về triển khai áp dụng Basel II: PVcomBank đã tiến hành rà soát, đánh giá các nội dung thay đổi của Thông tư số 14 so với Thông tư số 41; đồng thời thực hiện tính toán thử nghiệm Tỷ lệ an toàn vốn theo phương pháp tiêu chuẩn quy định tại Thông tư 14, nhằm làm cơ sở xây dựng lộ trình, kế hoạch triển khai và đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định tại Thông tư 14.

Về năng lực CNTT và chất lượng báo cáo số liệu: Hiện tại, PVcomBank đang tập trung triển khai Hồ dữ liệu DataLake trên nền tảng Cloud của Amazon (AWS), sử dụng trí tuệ nhân tạo (AI) và phân tích dữ liệu lớn BigData, trên nền tảng Cloud của Amazon (AWS) để hỗ trợ phân tích, phát triển kinh doanh, phát triển ngân hàng số và quản trị rủi ro.

Về việc niêm yết cổ phiếu trên thị trường chứng khoán VN: Đang thực hiện

Về việc thoái vốn của cổ đông lớn: PVcomBank vẫn đang phối hợp với PVN để thực hiện thoái vốn theo quy định của Pháp luật.

Về việc đa dạng hóa danh mục KH tiền gửi, KH tiền vay theo hướng thu hút nhiều hơn các KH nhỏ lẻ, đảm bảo giảm tỷ lệ các KH tiền gửi có số dư lớn (trên 50 tỷ) và KH vay tiền có giá trị 5% vốn tự có xuống dưới 20%: PVcomBank tiếp tục có những chính sách thu hút casa qua các ưu đãi về phí dịch vụ và các sản phẩm bán chéo giữa Khối KHDN và Khối KHCN, đồng thời phát triển đa dạng các sản phẩm cho vay với KHCN để đa dạng hóa danh mục KH vay của NH.

Về khắc phục các tồn tại trong giám sát, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, công nghệ thông tin và chế độ thông tin báo cáo: PVcomBank vẫn đang nỗ lực xây dựng các cơ chế giám sát, phân quyền chặt chẽ cùng chế tài hợp lý để đảm bảo việc quản trị rủi ro. Đồng thời, xây dựng các công cụ lưu trữ thông tin và bảo mật cao để phục vụ chế độ báo cáo chính xác, đầy đủ.

5. Mục tiêu 5: Nhóm mục tiêu theo định hướng cơ cấu toàn ngành

5.1. Về công nghệ thông tin và các mô hình ngân hàng số

Đến 31/12/2025, hệ thống CNTT và ngân hàng số của PVcomBank đã cơ bản đáp ứng được các yêu cầu phục vụ hoạt động kinh doanh, nghiệp vụ và công tác quản trị hiện hành. Theo đó, PVcomBank đã hoàn thiện các kênh Ngân hàng điện tử (Internet Banking; MobileBanking, SMS Banking), hướng tới phát triển dịch vụ đa kênh, tự động hóa các quy trình nghiệp vụ trong nội bộ để nâng cao năng lực hoạt động và phục vụ quản trị.

5.2. Tỷ trọng thu nhập từ hoạt động dịch vụ phi tín dụng trong tổng thu nhập

Kế hoạch đến 31/12/2025 là 5,29% nhưng thực tế PVcomBank chỉ đạt 1,91% do năm 2025, PVcomBank quyết liệt thực hiện hoạt động tái cơ cấu, đẩy mạnh thu hồi, xử lý nợ xấu, vì vậy tỷ trọng thu nhập khác ngoài dịch vụ tăng cao so với dự kiến làm giảm tỷ trọng của hoạt động dịch vụ phi tín dụng.

Kính báo cáo!

Nơi nhận:

- Cổ đông PVcomBank;
- Lưu: VT; VP HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đình Lâm